

# **Curso-Taller**

## **Evaluación y Gestión de Proyectos con Simulación Monte Carlo**

### **(4<sup>a</sup>. Edición)**

Este curso-taller incluye prácticas intensivas con el software @RISK, que permite evaluar la exposición al riesgo de los proyectos en sus diversas etapas de desarrollo (conceptual, factibilidad, planificación y ejecución).

### **Resumen Ejecutivo**

Uno de los problemas más generalizado y presente en todo tipo de proyectos, lo constituye el incumplimiento de sus objetivos de costo y plazo. Una de las razones de esta deficiencia y tal vez la más importante, radica en ignorar la incertidumbre inherente al proyecto.

El foco de este curso-taller es brindar los conceptos, las técnicas y las herramientas necesarias para evaluar dicha incertidumbre y cuantificarla a través del software @RISK, de modo de establecer los riesgos asociados a los objetivos del proyecto y determinar cuáles son los componentes sobre los cuales se debe tomar acción, de modo de aumentar las probabilidades de cumplir con dichos objetivos.

### **Objetivos**

El propósito principal de este curso-taller es comprender cómo influye la incertidumbre en las estimaciones de costo y plazo del proyecto, así como también en los resultados esperados una vez finalizado el mismo, permitiendo así desarrollar un plan de proyecto que, a partir de la información sobre la exposición al riesgo inicial, poder determinar cómo y cuando reducirla, y así lograr los objetivos de costo, plazo y rentabilidad esperados.

## Metodología de dictado y contenidos del curso

El curso-taller consta de cuatro (4) sesiones, de cuatro (4) horas c/u.

**Total: dieciséis (16) horas.**

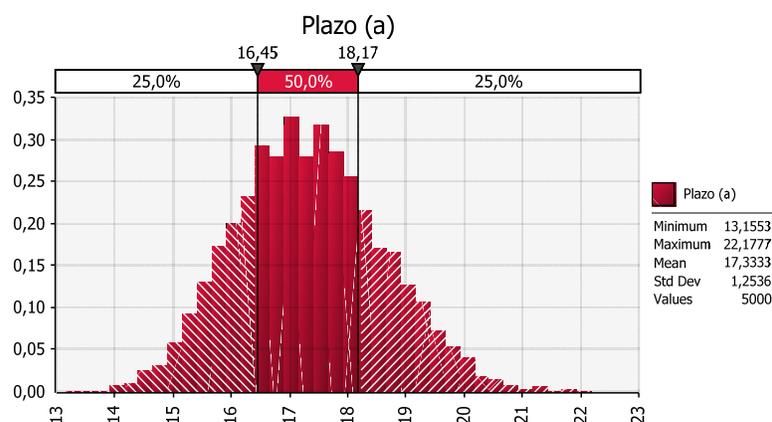
Detalle de temas a abordar durante el desarrollo del curso-taller:

1. Evaluación y justificación de proyectos con Simulación Monte Carlo.
2. Planificación y control de proyectos con Simulación Monte Carlo.
3. Incertidumbre y riesgo en proyectos.
4. Eventos discretos y continuos.
5. Fundamentos de modelación y simulación (Simulación Monte Carlo).
6. Distribuciones de Probabilidad: tipos y aplicaciones.
7. Simul. Monte Carlo aplicada al cálculo del VPN y del ROI del proyecto.
8. Simul. Monte Carlo aplicada al análisis de los costos del proyecto.
9. Simul. Monte Carlo aplicada al análisis de los plazos del proyecto.
10. Análisis e interpretación de resultados de la Simulación Monte Carlo.

El desarrollo de estos temas se completa con **ejercicios** de práctica y análisis de **casos** reales de proyectos, así como con un ejemplo real de utilización de la Simulación Monte Carlo a un proyecto tomado como ejemplo de aplicación.

### ¿A quién está dirigido el curso-taller?

El curso-taller está dirigido a todos aquellos responsables de la gestión y asesoramiento en proyectos, de todo tipo y especialidad (tales como desarrollo de nuevos productos; desarrollo e implantación de sistemas y modelos de gestión, Ingeniería y Construcciones, Marketing, Logística, etc.).



Ejemplo de la Distribución de Probabilidades resultante de una Simulación Monte Carlo

## Lugar de dictado, fechas y horarios

El curso-taller se dicta en el Centro de Capacitación y Desarrollo, Av. de Mayo 605, Piso 3°, Ciudad de Buenos Aires. El programa de dictado es el siguiente:

Sesión	Fecha	Horario
1	Martes 06 de marzo de 2012	17:30 a 21:30 hs.
2	Jueves 08 de marzo de 2012	17:30 a 21:30 hs.
3	Martes 13 de marzo de 2012	17:30 a 21:30 hs.
4	Jueves 15 de marzo de 2012	17:30 a 21:30 hs.

*Cada participante contará con una PC para trabajar con @RISK en c/u de las sesiones del curso. Además, quienes desean podrán recibir una versión demo del software @RISK, la que se instalará en sus notebooks, de modo de poder hacer prácticas y ejercicios adicionales durante el transcurso de la actividad.*

## PDU's otorgados

Para quien posea la certificación internacional PMP® otorgada por el Project Management Professional (PMI®), este curso-taller permite obtener dieciséis (16) PDUs, según Categoría "B", "Continuing Education".

## Docentes del curso-taller

El curso-taller es dictado por el Ing. Jorge Gadze (MBA, PMP, RMP y CQM) y el Lic. Pablo Zarbo (PMP), quienes cuentan con una amplia experiencia en proyectos y, en particular, en las especialidades de riesgos en proyectos y modelos de simulación (Simulación Monte Carlo).

## Precio del curso

El precio del curso y por participante es \$ 1.960 (IVA incluido).

## Informes e Inscripción

Para mayor información y para solicitar su ficha de inscripción, contactarse con [info@impalarisk.com](mailto:info@impalarisk.com).